



UNIVERSIDAD DE LAS PALMAS
DE GRAN CANARIA

GUÍA DOCENTE

CURSO: 2023/24

48350 - PLANIFICACIÓN Y CONTROL EMPRESARIAL

CENTRO: 180 - Escuela de Ingeniería Informática

TITULACIÓN: 4801 - Doble Grado en Ingeniería Informática y A.D.E.

ASIGNATURA: 48350 - PLANIFICACIÓN Y CONTROL EMPRESARIAL

Vinculado a : (Titulación - Asignatura - Especialidad)

4008-Grado en Ingeniería Informática - 40852-PLANIFICACIÓN Y CONTROL EMPRESARIAL - 04

4801-Doble Grado en Ingeniería Informática y - 48149-PLANIFICACIÓN Y CONTROL EMPRESARIAL - 00

CÓDIGO UNESCO: 5311

TIPO: Obligatoria

CURSO: 5

SEMESTRE: 1º semestre

CRÉDITOS ECTS: 6

Especificar créditos de cada lengua:

ESPAÑOL: 6

INGLÉS: 0

SUMMARY

This subject contributes to

Analyze the environment of a company, as well as TO evaluate the internal scope of it.

Formulate the strategic planning of a company.

Design a management control system.

Describe and apply the different tools and techniques related to the realization of business planning.

Apply the most common tools of management control in the resolution of practical cases.

Generate concrete objectives and indicators for their measurement in the planning of business activity.

Apply the subject knowledge to calculate budget deviations and interpret them correctly.

REQUISITOS PREVIOS

Conocimientos adquiridos en la asignatura Organización y Dirección de Empresas

Plan de Enseñanza (Plan de trabajo del profesorado)

Contribución de la asignatura al perfil profesional:

Las funciones de planificación y control en la empresa son tareas directivas básicas para el funcionamiento de las organizaciones. La creciente complejidad del entorno competitivo de las empresas hace preciso que la gestión requiera de una reflexión acerca de hacia dónde deben dirigirse sus esfuerzos. Además, el crecimiento de las organizaciones trae aparejado la delegación de al menos parte de la toma de decisiones. Es preciso establecer medios que velen por la consistencia de las acciones tomadas por cada uno de los responsables de la organización.

Competencias que tiene asignadas:

G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04 y SI05

Objetivos:

- Ob1. Conocer los fundamentos de la dirección estratégica.
- Ob2. Saber cómo elaborar un plan estratégico
- Ob 3. Aprender a diseñar objetivos concretos para cada uno de los centros de responsabilidad de la empresa
- Ob 4. Diseñar y formular indicadores para la concreción de objetivos y evaluación de los mismos.
- Ob 5. Conocer los fundamentos necesarios para la elaboración del presupuesto de una empresa.

Contenidos:

1. Dirección estratégica de la empresa (Horas teóricas 2 – Horas Prácticas 0) [Navas López y Guerras Martín (civitas); Navas López y Guerras Martín (Thomson)] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 1.1. El concepto de estrategia en la empresa
 - 1.2. La misión y objetivos de la empresa
2. Análisis del entorno (Horas teóricas 3 – Horas Prácticas 3) [Navas López y Guerras Martín (civitas); Navas López y Guerras Martín (Thomson)] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 2.1. Análisis del entorno general
 - 2.2. Análisis del entorno específico
 - 2.3. Determinación de escenarios

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema
3. Análisis del ámbito interno de la empresa (Horas teóricas 3 – Horas Prácticas 3) [Navas López y Guerras Martín (civitas); Navas López y Guerras Martín (Thomson)] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 3.1. Diagnóstico interno de la empresa
 - 3.2. La cadena de valor
 - 3.3. El Benchmarking
 - 3.4. El análisis DAFO

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema
4. Estrategias y ventajas competitivas (Horas teóricas 2 – Horas Prácticas 2) [Navas López y Guerras Martín (civitas); Navas López y Guerras Martín (Thomson)] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 4.1. Ventaja competitiva en costes
 - 4.2. Ventaja competitiva en diferenciación

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema
5. El cuadro de mando integral y los indicadores de gestión (Horas teóricas 2 – Horas Prácticas 2) [Kaplan y Norton] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 5.1. Diseño del cuadro de mando integral
 - 5.2. Implantación de un cuadro de mando integral

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema
6. Los centros de responsabilidad en la empresa (Horas teóricas 3 – Horas Prácticas 3) [Anthony; Pérez Carballo; Anthony y Govindarajan] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]
 - 6.1. Concepto de centro de responsabilidad

6.2. Tipos de centros de responsabilidad

6.3. Criterios de evaluación de los centros de responsabilidad

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema

7. El presupuesto y el control presupuestario (Horas teóricas 5 – Horas Prácticas 5) [Anthony; Pérez Carballo; Anthony y Govindarajan] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]

7.1. Definición de presupuesto

7.2. Objetivos del presupuesto

7.3. Articulación presupuestaria y ciclo presupuestario

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema

8. La elaboración del presupuesto de las distintas áreas funcionales de la empresa (Horas teóricas 4 – Horas Prácticas 4) [Anthony; Pérez Carballo; Anthony y Govindarajan] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]

8.1. Presupuesto en el área comercial

8.2. Presupuesto de producción

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema

9. La elaboración del presupuesto en el área financiera (Horas teóricas 6 – Horas Prácticas 8) [Anthony; Pérez Carballo; Anthony y Govindarajan] [G1, G2, G3, G4, G5, N1, N2, N3, N4, N5, SI04, SI05]

9.1. El presupuesto de tesorería

9.2. La elaboración de los documentos de síntesis presupuestarios

La actividad práctica se desarrollará en el aula y consistirá en la realización de ejercicios, supuestos y casos relacionados con los contenidos teóricos del tema

Metodología:

La metodología docente que será utilizada para la consecución de los objetivos planteados en esta asignatura y la adecuada asimilación de contenidos y competencias incluirá la utilización de las siguientes actividades formativas:

AF1 Sesiones de tutorización

Evaluación:

Criterios de evaluación

FE1 Examen. Se realizarán exámenes sobre los contenidos de la asignatura [Competencias G1, G2, G3, G4, G5, SI04, SI05] [Actividades formativas relacionadas AF1, AF2, AF3, AF4]

Sistemas de evaluación

En la convocatoria ordinaria, extraordinaria y especial

Examen escrito

Los estudiantes que participan en programas de movilidad, tanto se encuentren en la situación contemplada en el art. 51 del Reglamento de Movilidad de estudios con reconocimiento académico de la ULPGC, esto es, con alguna de las asignaturas de su acuerdo académico que no hubieran

sido superadas en destino o estuvieran calificadas como no presentadas, como aquellas no incorporadas al mismo, podrán presentarse en cualquiera de las convocatorias optando al 100% de la calificación. De encontrarse en esta situación, deben ponerse en contacto con el/la coordinado/ra de la asignatura para que les indique la forma de alcanzar la máxima calificación.

Siguiendo lo indicado en los artículos 16 y 16 Bis del Reglamento de Evaluación de los resultados de aprendizaje, aquellos alumnos en 5ª, 6ª y 7ª convocatoria que hayan solicitado, por escrito, ser excluidos de la evaluación continua serán evaluados por un tribunal (art. 12.3 del Reglamento de Evaluación de los resultados de aprendizaje), debiendo suponer dicho examen el 100% de la calificación de la asignatura. En este sentido, los estudiantes deberán solicitar dicha exclusión en los periodos habilitados por la Administración de la Escuela de Ingeniería Informática al principio de cada semestre.

Criterios de calificación

Examen escrito: 100% de la nota

La asignatura se aprueba en el caso de obtener una nota final igual o superior a 5.

Plan de Aprendizaje (Plan de trabajo de cada estudiante)

Tareas y actividades que realizará según distintos contextos profesionales (científico, profesional, institucional, social)

Tareas y actividades de contenido científico.

Ta1. Asistencia tutorías en el caso de que el estudiante lo necesite

Temporalización semanal de tareas y actividades (distribución de tiempos en distintas actividades y en presencialidad - no presencialidad)

Al encontrarse en extinción la asignatura no tiene docencia. Los estudiantes podrán resolver las dudas que tengan en el horario de tutorías establecido para ello

Recursos que tendrá que utilizar adecuadamente en cada uno de los contextos profesionales.

Recursos en el contexto institucional

Re1. Biblioteca y hemeroteca.

Re2. Recursos electrónicos disponibles en la Biblioteca de la ULPGC así como en su página web.

Re3. Ordenadores y recursos documentales disponibles en Internet tanto en los laboratorios de la Universidad como personales del alumno.

Re4. Software y aplicaciones disponibles en los laboratorios informáticos de la ULPGC.

Resultados de aprendizaje que tendrá que alcanzar al finalizar las distintas tareas.

Una vez impartida la asignatura se espera que el estudiante sea capaz de:

RA1. Analizar el entorno de una empresa, así como de evaluar el ámbito interno de la misma.

RA2. Formular la planificación estratégica de una empresa.

RA3. Diseñar un sistema de control de gestión.

RA4. Describir y aplicar las distintas herramientas y técnicas relacionadas con la concreción de la planificación empresarial.

RA5. Aplicar las herramientas más comunes del control de gestión en la resolución de casos prácticos.

RA6. Generar objetivos concretos e indicadores para su medición en la planificación de la actividad empresarial.

RA7. Aplicar los conocimientos de la asignatura para calcular desviaciones presupuestarias e interpretarlas correctamente.

[Actividades formativas relacionadas con todos los resultados mencionados son AF1, AF2, AF3, AF4]

Plan Tutorial

Atención presencial individualizada (incluir las acciones dirigidas a estudiantes en 5ª, 6ª y 7ª convocatoria)

La atención individualizada personalizada mediante el sistema de tutorías se realizará en horario previsto para ello en el despacho del profesor. Dicha tutoría se realizará con cita previa, solicitada en el campus virtual de la asignatura, con al menos 48 horas de antelación.

El número total de horas disponibles para tutorías durante el curso académico será de:
Agustín Sánchez Medina: 3 horas semanales

Atención presencial a grupos de trabajo

La atención presencial a grupos de trabajo mediante el sistema de tutorías se realizará en el horario previsto para ello en el despacho del profesor o según necesidades en el seminario o aula comunicada previamente. Dicha tutoría se realizará con cita previa, solicitada en el campus virtual de la asignatura, con al menos 48 horas de antelación.

Atención telefónica

No se contempla

Atención virtual (on-line)

El Campus Virtual de la ULPGC podrá ser utilizado como método de enseñanza-aprendizaje y de comunicación/interacción entre alumnos y profesores.

Datos identificativos del profesorado que la imparte.

Datos identificativos del profesorado que la imparte

Dr./Dra. Agustín Jesús Sánchez Medina

(COORDINADOR)

Departamento: 230 - ECONOMÍA Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

Ámbito: 650 - Organización De Empresas

Área: 650 - Organización De Empresas

Despacho: ECONOMÍA Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

Teléfono: 928458133 **Correo Electrónico:** agustin.sanchez@ulpgc.es

[1 Básico] Dirección estratégica de la empresa: teoría y aplicaciones /

Jose Emilio Navas López, Luis Angel Guerras Martín.
Civitas,, Madrid : (1996)
844700788X

[2 Básico] Casos de dirección estratégica de la empresa /

Luis Ángel Guerras Martín, José Emilio Navas López (editores) ; autores, Emilio Álvarez Suescun...[et al.].
Thomson Cívitas,, Cizur Menor (Navarra) : (2008) - (4ª ed.)
9788447030521

[3 Básico] Control de la gestión empresarial.

Pérez Carballo y Veiga, Juan F.
ESIC,, Madrid : (1994) - (2ª ed. ampliada.)
8473561031

[4 Básico] El control de gestión: marco, entorno y proceso /

Robert N. Anthony.
Deusto,, Bilbao :
8423413691

[5 Básico] Sistemas de control de gestión /

Robert N. Anthony, Vijay Govindarajan ; revisión técnica, Sergio Isnardo González López, Carlos Ruiz Díaz, Ignacio Román Rangel.
McGraw-Hill,, México D.F : (2008) - (12ª ed.)
970-10-6641-3

[6 Básico] Cuadro de mando integral: The Balanced Scorecard /

Robert S. Kaplan ; David P. Norton.
Gestión 2000,, Barcelona : (2000) - (2ª ed.)
8480885041

[7 Recomendado] Estrategia, planificación y control de gestión en la empresa /

Alfonso Álvarez González.
Ra-Ma,, Paracuellos de Jarama (Madrid) : (2007)
978-84-7897-802-1

[8 Recomendado] Control 2.0: una nueva perspectiva del control de gestión menos financiera y más cualitativa /

Joan M. Amat.
Profit,, Barcelona : (2013)
978-84-15505-94-5

[9 Recomendado] Dirección estratégica: conceptos, técnicas y aplicaciones /

Robert M. Grant.
Civitas,, Madrid : (2006) - (5ª ed)
8447026582